



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA



**FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR**

<b>CÓDIGO:</b>	<b>COMPONENTE CURRICULAR:</b> ATIVIDADES CURRICULARES DE EXTENSÃO: PLANEJAMENTO E CONTROLE FINANCEIRO	
<b>UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE:</b> FACULDADE DE GESTÃO E NEGÓCIOS	<b>SIGLA:</b> FAGEN	
<b>CH TOTAL TEÓRICA:</b> -- horas	<b>CH TOTAL PRÁTICA:</b> 30 horas	<b>CH TOTAL:</b> 30 horas

**1. OBJETIVOS**

Capacitar os alunos para que possam aplicar as técnicas de orçamento e controle nas empresas. O intuito é que tenham conhecimento para realizarem a análise dos ambientes interno e externo, gerenciamento de recursos financeiros, dentre outros, e acompanhamento de ações necessárias ao longo do controle daquilo que foi orçado *versus* realizado. Tais objetivos serão realizados a partir de atividades de extensão, promovendo formação acadêmica, pessoal e profissional do aluno. Serão cumpridas na disciplina 30 horas em atividades curriculares de extensão universitária com vistas a atender as diretrizes do Plano Nacional de Educação Brasileiro. A extensão tem por finalidade a consolidação da aprendizagem, a complementação dos estudos e a experimentação prática da profissão em sua realidade social e local. Ações que articulam o ensino, a pesquisa e a extensão com o objetivo de viabilizar a relação transformadora entre Universidade e Sociedade.

**2. EMENTA**

Orçamento Empresarial; Etapa Operacional; Etapa Financeira; Controle Orçamentário; Exemplos e casos práticos (ações extensionistas).

**3. PROGRAMA**

**1. Orçamento Empresarial**

- 1.1 Conceitos gerais e elementos;
- 1.2 Princípios gerais de planejamento;
- 1.3 Preparação da Empresa para modelos de orçamento;
- 1.4 Etapas da montagem do orçamento;
- 1.5 Dependência do sistema de informações gerenciais;
- 1.6 Integração do orçamento com plano estratégico;
- 1.7 Construção e análise das premissas do plano orçamentário.

## **2. Etapa Operacional**

- 2.1 Plano de marketing;
- 2.2 Plano de produção, suprimentos e estocagem;
- 2.3 Plano de investimentos nos ativos de longo prazo;
- 2.4 Plano de recursos humanos.

## **3. Etapa Financeira**

- 3.1 Conceitos gerais e componentes;
- 3.2 Decisões financeiras de curto prazo;
- 3.3 Decisões financeiras de longo prazo;
- 3.4 Gastos, investimentos, custos, despesas e perdas;
- 3.5 Custeio de produtos e serviços;
- 3.6 Demonstrações contábeis projetadas;
- 3.7 Indicadores financeiros e não financeiros.

## **4. Controle Orçamentário**

- 4.1 Necessidade de acompanhamento;
- 4.2 Análise de Variação orçamentária;
- 4.3 Variações operacionais e financeiras;
- 4.4 Modelos contemporâneos de avaliação.

## **5. Exemplos e casos práticos (ações extensionistas).**

- 5.1 Ações que articulam o ensino, a pesquisa e a extensão com o objetivo de viabilizar a relação transformadora entre Universidade e Sociedade.

### **4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA**

FREZATTI, F. **Orçamento empresarial**: planejamento e controle empresarial. 5. ed. São Paulo: Atlas 2009.

SANVICENTE, A. Z.; SANTOS, C. da C. **Orçamento na administração de empresas**: planejamento e controle. 2º ed. São Paulo: Atlas, 1995.

WELSCH, G. A. **Orçamento empresarial**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 1983.

### **5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR**

FREZATTI, F. **Orçamento empresarial**: planejamento e controle gerencial. 6. ed. rev. e atual São Paulo: Atlas, 2015.

PADOVEZE, C. L. **Planejamento orçamentário**. São Paulo: Cengage Learning, 2015.

PADOVEZE, C. L.; TARANTO, C. F. **Orçamento empresarial: novos conceitos e técnicas**. São Paulo: Pearson, 2009.

SANTOS, J. L.; PINHEIRO, P. R. ; SCHMIDT, P. **Fundamentos de orçamento empresarial**. São Paulo: Atlas, 2005.

SOBANSKI, J. **Prática de orçamento empresarial: um exercício programado**. São Paulo: Atlas, 2001.

## 6. APROVAÇÃO

Profa. Dra. Luciana Carvalho  
Coordenadora do Curso de Graduação em Administração

Profa. Dra. Cíntia Rodrigues de Oliveira  
Diretora da Faculdade de Gestão e Negócios



Documento assinado eletronicamente por **Luciana Carvalho, Presidente**, em 15/06/2021, às 14:36, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cíntia Rodrigues de Oliveira, Diretor(a)**, em 16/06/2021, às 10:10, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [https://www.sei.ufu.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0), informando o código verificador **2836815** e o código CRC **54BB5D1B**.