



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO:	COMPONENTE CURRICULAR: GERENCIAMENTO DE PROJETOS	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: FACULDADE DE GESTÃO E NEGÓCIOS		SIGLA: FAGEN
CH TOTAL TEÓRICA: 30 horas	CH TOTAL PRÁTICA: 30 horas	CH TOTAL: 60 horas

1. OBJETIVOS

Capacitar os alunos a planejar e monitorar projetos, segundo as boas práticas mundiais. Ao final da disciplina espera-se que o aluno seja capaz de articular teorias e conceitos de gerenciamento de projetos com questões de ordem prática das organizações.

2. EMENTA

Principais conceitos; Ciclo de vida do projeto; Estruturas organizacionais; Razões para gerenciar projetos; Estrutura do PMBOK; Gerenciamento da integração; Gerenciamento de escopo; Gerenciamento de tempo; Gerenciamento de custo; Gerenciamento de risco; Tendências em gerenciamento de projetos.

3. PROGRAMA

1. Principais conceitos

- 1.1 O que é Projeto
- 1.2 Elementos e características do projeto
- 1.3 Diferença de Projeto, Processo e Operação
- 1.4 Subprojeto, Programa, e Portfolio
- 1.5 O que é Gerenciamento de Projetos
- 1.6 Gerente de projetos: Funções e Habilidades
- 1.7 Os stakeholders do projeto
- 1.8 Escritório de projetos (PMO)
- 1.9 Associações Mundiais de Gerenciamento de Projetos e seus guias
- 1.10 Software de gerenciamento de projetos

2. Ciclo de vida do projeto.

- 2.1 As fases do ciclo de vida. Características.
- 2.2 Diferença do ciclo de vida do projeto e do produto

3. Estruturas organizacionais

- 3.1 Tipos: Funcional, Matriciais e Projetizada
- 3.2 Características e limitações de cada tipo
- 3.3 Aplicação do PMO em cada estrutura organizacional

4. Razões para gerenciar projetos

- 4.1 Demanda pelo gerenciamento de projetos
- 4.2 Quando um projeto é bem-sucedido?
- 4.3 Razões de falhas de projetos
- 4.4 Maturidade em gerenciamento de projetos
- 4.5 Casos de sucesso

5. Estrutura do PMBOK

- 5.1 O guia PMBOK
- 5.2 Grupos de processo
- 5.3 Áreas de conhecimento
- 5.4 Processos de gerenciamento de projetos

6. Gerenciamento da integração

- 6.1 Processos de gerenciamento da integração
- 6.2 Termo de abertura do projeto
- 6.3 Monitoramento e Controle

7. Gerenciamento de escopo

- 7.1 Processos de gerenciamento de escopo
- 7.2 Levantamento de requisitos
- 7.3 Declaração de escopo
- 7.4 EAP- Estrutura analítica de projetos
- 7.5 Monitoramento e Controle

8. Gerenciamento de tempo

- 8.1 Processos de gerenciamento de tempo

- 8.2 Definição de atividades
- 8.3 Sequenciamento de atividades
- 8.4 Estimativa de recursos
- 8.5 Estimativa de duração
- 8.6 Cronograma
- 8.7 GANTT / PERT / CPM
- 8.8 Monitoramento e Controle

9. Gerenciamento de custo

- 9.1 Processos de gerenciamento de custo
- 9.2 Estimativa dos custos e orçamento
- 9.3 Monitoramento e Controle
- 9.4 Análise do valor agregado
- 9.5 Indicadores CPI, SPI, ETC e EAC

10. Gerenciamento de risco

- 10.1 Processos de gerenciamento de risco
- 10.2 Análise qualitativa
- 10.3 Monitoramento e Controle

11. Tendências em gerenciamento de projetos

4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

MAXIMINIAMO, A. C. A. **Administração de projetos**: como transformar ideias em resultados. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos**: Guia PMBOK. 4. ed. Newton Square: PA, 2008.

VARGAS, R. V. **Gerenciamento de projetos**: estabelecendo vantagens competitivas. 7. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

ALENCAR, A. J. **Análise de risco em gerência de projetos**: com exemplos em @Risk. 2. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2010.

CUKIERMAN, Z. S. **Planejando para o futuro**: o modelo PERT/CPM aplicado a projetos. 7. ed. Rio de Janeiro: Reichmann & Affonso, 2000.

DINSMORE, P. C. **Como se tornar um profissional em gerenciamento de projetos**: livro-base de preparação para certificação PMP - Project Management Professional. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2003.

FINOCCHIO JR., J. **Project Model Canvas**: gerenciamento de projetos sem burocracia. Rio de Janeiro: Campus, 2013.

NORMAN, E. **Estruturas analíticas de projeto**: a base para a excelência em gerenciamento de projetos. São Paulo: E. Blucher, 2010.

6. APROVAÇÃO

Prof. Dr. Eduardo Giarola
Coordenador do Curso de Graduação em Administração

Profa. Dra. Kárem Cristina de Sousa Ribeiro
Diretora da Faculdade de Gestão e Negócios



Documento assinado eletronicamente por **Eduardo Giarola, Presidente**, em 14/10/2020, às 07:41, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Kárem Cristina de Sousa Ribeiro, Diretor(a)**, em 15/10/2020, às 14:06, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2319212** e o código CRC **02C67EF7**.