



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA

FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO:	COMPONENTE CURRICULAR: Fundamentos de Administração	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: FACULDADE DE GESTÃO E NEGÓCIOS		SIGLA: FAGEN
CH TOTAL TEÓRICA: 30	CH TOTAL PRÁTICA: 30	CH TOTAL: 60

OBJETIVOS

Introduzir a visão do papel das organizações e das funções da administração de modo que, ao final da disciplinas, os estudantes sejam capazes de entender e refletir criticamente sobre as organizações e o ambiente de negócios para saber desempenhar as funções do administrador.

EMENTA

Ementa: 1. Administração, as organizações e o trabalho do administrador. 2. As organizações e o ambiente. 3. Tomada de decisão em Administração. 4. Funções de Administração. 5. Tendências contemporâneas em gestão.

DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

- 1. A administração, as organizações e o trabalho do administrador**
 - 1.1 Conceitos de administração e de organização
 - 1.2 Atividades básicas do processo de administração
 - 1.3 As áreas funcionais da organização
 - 1.4 Funções, papéis, habilidades e competências do administrador
 - 1.5 Conceitos de eficiência, eficácia, efetividade e produtividade
 - 1.6 A administração no contexto brasileiro
- 2 As organizações e o ambiente**
 - 2.1 Parâmetros da ação gerencial
 - 2.2 Ambiente interno das organizações: estrutura, processos, tecnologia e pessoas
 - 2.3 Ambiente externo das organizações: ambiente contextual e fatores externos à organização
 - 2.4 Ambiente operacional das organizações
 - 2.5 Técnicas de análise ambiental e análise de *stakeholders*
- 3. Tomada de decisão em Administração**
 - 3.1 Tipos de decisões
 - 3.2 Etapas do processo de tomada de decisão



3.3 Modelos e estilos de tomada de decisão

4. Funções da Administração

4.1 Planejamento e Estratégia

4.1.1 Fundamentos de planejamento

4.1.2 Tipos de planos

4.1.3 Planejamento estratégico

4.1.4 Tendências contemporâneas de planejamento

4.2 Organização

4.2.1 Fundamentos de organização

4.2.1 Elementos do processo de organização

4.2.2 Poder e estrutura organizacional

4.2.3 Desenho estrutural das organizações

4.2.4

4.2.5 Tendências contemporâneas de organização

4.3 Direção

4.3.1 Fundamentos de direção

4.3.2 Bases do comportamento individual nas organizações

4.3.3 Bases do comportamento em grupo nas organizações

4.3.4 Tendências contemporâneas de direção

4.4 Controle

4.4.1 Fundamentos de controle

4.4.2 Tipos, sistemas e o processo de controle

4.4.3 Instrumentos de controle do desempenho organizacional

4.4.4 Tendências contemporâneas do controle

5 Tendências contemporâneas de gestão

5.1 Características das organizações e dos administradores brasileiros

5.2 Modelos de gestão e modelos de negócios

5.3 Ferramentas e técnicas de gestão

BIBLIOGRAFIA

Bibliografia Básica:

MINTZBERG, H. **Managing** - Desvendando o Dia a Dia da Gestão. São Paulo: Bookman, 2010.

MINTZBERG, H. **Criando organizações eficazes: estruturas em cinco configurações**. São Paulo: Atlas, 2003.

SOBRAL, F.; PECI, A. **Administração**. Teoria e prática no contexto brasileiro. São Paulo: Prentice Hall do Brasil, 2008.

Bibliografia Complementar

ARAUJO, Luis César G. de. **Teoria geral da Administração: aplicação e resultados nas empresas brasileiras**. São Paulo: Atlas, 2004.

BATEMAN, Thomas S.; SNELL Scott A. **Administração: liderança e colaboração no mundo**



competitivo. São Paulo: McGraw Hill, 2007.
DAFT, R.L. **Organizações**: teoria e projetos. São Paulo: Cengage Learning, 2008.
DRUCKER, P. F. **Introdução à administração**. São Paulo: Pioneira, 1984.
HALL, R. H. **Organizações**: estruturas, processos e resultados. São Paulo: Pearson/Prentice Hall, 2004.
MAXIMIANO, Antonio Cesar Amaru. **Teoria Geral da Administração**: da revolução urbana à revolução digital. São Paulo: Atlas, 2006.
MICKLETHWAIT, J.; WOOLDRIDGE, A. **A companhia**: breve história de uma idéia revolucionária. Rio de Janeiro, Objetiva, 2003.
MINTZBERG, H. **Criando organizações eficazes**: estruturas em cinco configurações. São Paulo: Atlas, 2006.
MINTZBERG, H. *Organizational design: fashion or fit?* **Harvard Business Review**. Jan/Fev, 1981.
MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B., LAMPEL, J. **Management não é o que você pensa**. São Paulo: Bookman, 2011.
STONER, James. A. F.; FREEMAN, R. Edward. **Administração**. Rio de Janeiro: LTC, 2006

Publicações periódicas:

Revista de Administração de Empresas da USP (RAUSP), Revista de Administração de Empresas (RAE), Revista de Administração Contemporânea (RAC), Revista de Administração Pública (RAP), Revista Exame, Revista Você S/A, Revista Época Negócios, Revista Veja, Isto é, Carta Capital, HSM Management, Jornal Folha de São Paulo, Gazeta Mercantil, Valor Econômico.

APROVAÇÃO

13 / 10 / 11
Universidade Federal de Uberlândia
Prof. Dr. João Bento de Oliveira Filho
Coordenador do Curso de Administração
Faculdade de Gestão e Negócios
Carimbo e Assinatura do Coordenador do curso
Portaria R nº. 636/2009

03 / 10 / 11
UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
Prof. Walter Gomes da Cunha
Diretor "pro-tempore" da Faculdade de Gestão e Negócios - FAGEN
Carimbo e Assinatura do Diretor da
Unidade Acadêmica
Portaria R nº. 1135/11