



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO: _____	COMPONENTE CURRICULAR: Gestão de Projetos	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: Faculdade de Gestão e Negócios		SIGLA: FAGEN
CH TOTAL TEÓRICA: 30	CH TOTAL PRÁTICA: 30	CH TOTAL: 60

OBJETIVOS

Capacitar os alunos a elaborar e controlar projetos, segundo as melhores práticas mundiais de gerenciamento de projetos do *Project Management Institute* – PMI – tendo como base o *Project Management Body of Knowledge* – PMBOK. Além disto, os alunos deverão utilizar os conhecimentos obtidos para maximizar as possibilidades de conclusão e sucesso dos projetos realizados no âmbito empresarial.

EMENTA

- O contexto da Gestão de Projetos;
- Ciclo de vida de projetos;
- Processos de Gestão de Projetos, segundo PMI (Project Management Institute): Os cinco grupos de Processos e as nove áreas de conhecimento;
- Organização da equipe e o papel do gerente de projetos;
- A proposta de projeto e a análise de viabilidade de projeto;
- Gerenciamento e análise de riscos em projetos;
- As ferramentas para Gestão de Projetos;
- Métodos CPM e PERT.
- Desenvolvimento de projeto na prática



PROGRAMA

1. O papel do projeto na Tomada de Decisão Empresarial
 - 1.1. Conceito de projetos
 - 1.2. Conceito de Gerenciamento de Projetos
 - 1.3. Contexto atual da administração de projetos
 - 1.4. Papel do gerente de projetos (Funções e Habilidades)
 - 1.5. Área de atuação da gerência de projetos
 - 1.6. Project Management Body of Knowledge - PMBOK
 - 1.6.1. Conceituação de projeto, programa, subprojeto e sistema.
2. Projeto e ciclo de vida do projeto.
 - 2.1. Elementos e características do projeto
 - 2.2. Conceito de Valor
 - 2.3. Os *stakeholders* do projeto
 - 2.4. Tipos de estruturas organizacionais. Características e limitações
 - 2.5. As fases do ciclo de vida. Características.
3. Definição de projeto, trabalho operacional e planejamento estratégico
4. Motivos para gerenciar projetos
 - 4.1. O que motiva o gerenciamento de projetos
 - 4.2. Casos de sucesso em gerenciamento de projetos
 - 4.3. Quando um projeto é bem sucedido?
 - 4.4. Razões de falhas de projetos
 - 4.5. Mitos em gerenciamento de projetos
5. Administração do projeto
 - 5.1. Administração do ciclo de vida do Projeto. Técnicas de preparação de projetos: gestão de escopo, prazo, custo, qualidade e risco.
 - 5.2. Fase 1 dos Projetos: identificação das necessidades
 - 5.2.1. Estabelecendo fatores qualitativos e quantitativos
 - 5.2.2. Seleção de Projetos por meio da escala ponderada de projetos
 - 5.3. Fase 2 dos projetos: Planejamento do projeto. Como realizar a programação de projetos: atividades, diagrama de precedências e cronograma.
 - 5.3.1. Técnicas de preparação de projetos: gestão de escopo, prazo, custo, qualidade e risco
 - 5.3.2. A EAP – Estrutura analítica de projetos
 - 5.3.3. A matriz de atividades e responsabilidades
 - 5.3.4. Gráfico de GANTT ou Gráfico de Barras
 - 5.3.5. Nivelamento de recursos
 - 5.3.6. Programação de projetos: atividades, diagrama de precedências e cronograma
 - 5.3.7. Métodos CPM e PERT
 - 5.4. Fase 3 dos projetos: Execução e Controle:
 - 5.4.1. Uso de ferramentas para Planejamento e Controle de Projetos (MSPROJECT e WBS CHART PRO)
 - 5.4.2. Os indicadores
 - 5.5. Fase 4 dos projetos: Encerramento do projeto.
 - 5.5.1. Aprendendo com os erros do planejamento
 - 5.5.2. PDCA – PLAN/DO/CHECK/ACTION
 - 5.5.3. Diagrama de Ishikawa
6. Elaborando um Projeto na Prática
 - 6.1. Desenvolvimento de um Plano de Projeto

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- KERZNER, Harold. **Gestão de projetos: as melhores práticas**. Porto Alegre: Bookman, 2003.
- MAXIMIANO, Antônio Cesar Amaru. **Administração de projetos: como transformar idéias em resultados**. São Paulo: Atlas, 1997.
- PRADO, Darci Santos do. **PERT/COM**. Belo Horizonte: Editora DG, 1998.
- PRADO, Darci Santos do. **Usando MS Project 2000 em gerenciamento de projetos**. Belo Horizonte: Editora DG, 1998.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE (PMI). **A guide to project management body of knowledge: (PMBOK Guide)**. Newton Square: PA, 2004.
- VALERIANO, Dalton L. **Gerência de projetos: pesquisa, desenvolvimento, elaboração e análise**. São Paulo: Atlas, 1996.
- WOILER, Samsão; MATHIAS, Washington Franco. **Projetos: planejamento, elaboração e análise**. São Paulo, Atlas, 1996.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- BAXTER, M. **Projeto de produto**. São Paulo: Edgard Blücher, 2000.
- CARVALHO, Marly Monteiro de; RABECHINI JR., Roque. **Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros**. São Paulo: Atlas, 2006.
- DINSMORE, Paul C. **Transformando estratégias empresariais através da gerência por projetos**. Rio de Janeiro: Qualitymark Ed., 1999.
- GIDO, J.; CLEMENTS, J. P. **Gestão de projetos**. São Paulo: Thomson Learning, 2007.
- KAMINSKI, P. C. **Desenvolvendo produtos com planejamento, criatividade e qualidade**. Rio de Janeiro: LTC Livros Técnicos e Científicos, 2000.
- NOCERA, R. J. **Gerenciamento de projetos: teoria e prática de acordo com a 4ª Ed. 2009 do Pmbok do Pmi**. São Paulo: Zamboni, 2009.
- NOVAES, G. N. **Logística e gerenciamento da cadeia de distribuição: estratégia, operação e avaliação**. Rio de Janeiro: Elsevier, 2007.
- VARGAS, Ricardo Viana. **Manual prático do plano de projeto - utilizando o Pmbok Guide**. 4. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2009.

APROVAÇÃO

23, 09, 11

UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
Prof. Dr. João Benício de Oliveira Filho
Coordenador do Curso de Administração da Faculdade de
Gestão e Negócios - Portaria R. Nº. 1163/11

03, 19, 2011

UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
Prof. Valter Soares da Cunha
Diretor pro-tempore da Faculdade de Gestão e Negócios - FAGEN
Portaria R. Nº 1135/11

