



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA



FICHA DE COMPONENTE CURRICULAR

CÓDIGO:	COMPONENTE CURRICULAR: ESTRATÉGIA EM AMBIENTES DINÂMICOS	
UNIDADE ACADÊMICA OFERTANTE: FACULDADE DE GESTÃO E NEGÓCIOS		SIGLA: FAGEN
CH TOTAL TEÓRICA: 15 horas	CH TOTAL PRÁTICA: 15 horas	CH TOTAL: 30 horas

1. **OBJETIVOS**

Desenvolver a capacidade analítica sobre as alternativas para a administração estratégica das organizações, refletindo sobre os efeitos positivos, os riscos e as consequências das ações estratégicas de competição e de cooperação, pautadas por transparência e sustentabilidade, em um contexto de constantes transformações.

2. **EMENTA**

Administração estratégica e capacidades dinâmicas. Hierarquia das Capacidades Dinâmicas. Ambidestria organizacional e busca de oportunidades do tipo *Exploration* e *Exploitation*. Competição e cooperação. Transparência e mecanismos de Governança corporativa.

3. **PROGRAMA****1. Administração estratégica e capacidades dinâmicas**

1.1 Evolução das abordagens para administração estratégica

1.2 Abordagem das capacidades dinâmicas

2. Hierarquia das capacidades dinâmicas

2.1 Capacidades de nível 0 e de primeiro nível

2.2 Capacidades de segundo nível:

2.2.1 Capacidade absorptiva

2.2.2 Capacidade adaptativa

2.2.3 Capacidade inovativa

3. Ambidestria organizacional3.1 *Exploration*3.2 *Exploitation***4. Competição e cooperação**

4.1 Objetivos de estratégias competitivas junto com estratégias cooperativas

4.2 Alianças estratégicas e redes intraorganizacionais

4. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

BULGACOV, S.; PIRES, J. P. **Administração estratégica**: teoria e prática. São Paulo: Atlas, 2007.

GHEMAWAT, P. **A estratégia e o cenário dos negócios**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2007.

MINTZBERG, H.; AHLSTRAND, B.; LAMPEL, J. **O safári de estratégia**. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2010.

5. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BESANKO, D.; DRANOVE, D.; SHANLEY, M.; SCHAEFER, S. **A economia da estratégia**. Porto Alegre: Bookman, 2012.

HARRISON, J. S. **Administração estratégica de recursos e relacionamentos**. Porto Alegre: Bookman, 2005.

VASCONCELOS, F. C. **Dinâmica organizacional e estratégia**: imagens e conceitos. São Paulo: Thomson Learning, 2007.

HITT, M. A.; IRELAND, R. D.; HOSKISSON, R. E. **Administração Estratégica**: competitividade e globalização. 2. ed. São Paulo: Pearson, 2008.

MINTZBERG, H.; QUINN, A.; GOSHAL, J. B. **O processo de estratégia**: conceitos, contextos e casos relacionados. 4 ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

PERIÓDICOS –

REVISTA DE ADMINISTRAÇÃO DE EMPRESAS. Rio de Janeiro: Ed. da FGV, 1961- . ISSN 2178-938X. Bimestral. Publica índice de autores e assuntos. Disponível em: <https://rae.fgv.br/rae>. Acesso em: 1 set. 2020.

BRAZILIAN BUSINESS REVIEW. [S.l.]: FUCAPE, 2004 - . ISSN [1807-734X](https://doi.org/10.1108/1807-734X) . Bimestral. Disponível em: <http://www.bbronline.com.br/index.php/bbr/index>. Acesso em: 04 set. 2020. Portal Capes.

6. APROVAÇÃO

Profa. Dra. Luciana Carvalho
Coordenadora do Curso de Graduação em Administração

Profa. Dra. Cíntia Rodrigues de Oliveira
Diretora da Faculdade de Gestão e Negócios



Documento assinado eletronicamente por **Luciana Carvalho, Coordenador(a)**, em 20/08/2021, às 08:44, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



Documento assinado eletronicamente por **Cíntia Rodrigues de Oliveira, Diretor(a)**, em 20/08/2021, às 15:00, conforme horário oficial de Brasília, com fundamento no art. 6º, § 1º, do [Decreto nº 8.539, de 8 de outubro de 2015](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://www.sei.ufu.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **2989600** e o código CRC **179BFEA8**.